



Verbale del Consiglio di Amministrazione del 27/10/2025

Strutt. proponente: AREA TECNICO EDILIZIA

Strutt. Int. Esec.: ATE

Strutt. Int. non Es.: OPA

ACL

CPVSE

CTSE

SAPBDG

AGIS

ASICT

AAF

STSPC

3 - PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI DIVERSI

3.10 Schema di programma triennale edilizia 2026-2028

La Presidente premette che nella seduta odierna è sottoposto ad approvazione il secondo aggiornamento del programma triennale 2025-27 e ad adozione lo schema di programma triennale dei lavori pubblici per gli anni 2026-2028 (All. n. 3.10).

La Presidente cede quindi la parola al Direttore generale, il quale illustra in dettaglio l'argomento, premettendo che l'Allegato 1 riporta sia l'aggiornamento dell'Elenco Annuale dei lavori 2025, sia lo schema di programma triennale 2026-2028 e che, al fine di dare al Consiglio una visione completa, organica e aggiornata di tutti gli interventi e consentire il monitoraggio continuo, in coda al programma sono riportati gli interventi in corso per i quali non è intervenuta l'ultimazione dei lavori e dunque suscettibili di modifiche e integrazioni (All. n. 3.10 - 1).

PRIMA PARTE – SECONDO AGGIORNAMENTO DEL PROGRAMMA TRIENNALE 2025-27

Si porta all'attenzione del Consiglio di amministrazione il secondo aggiornamento del programma triennale dei lavori pubblici 2025-2027, approvato a dicembre 2025 e aggiornato la prima volta a luglio 2025.

L'aggiornamento si rende necessario a valle dei finanziamenti ad alcuni progetti, o delle modifiche ad altri, per i quali sono in fase di avvio le relative procedure di affidamento propedeutiche ai lavori, come nel seguito dettagliatamente descritto (solamente per le voci di elenco che risultano modificate).

Le modifiche di seguito descritte sono immediatamente operative e relative all'Elenco Annuale dei lavori 2025.

Le modifiche relative alle annualità successive 2026-2027, sono direttamente recepite nello Schema di Programma Triennale 2026-2028.

Tutte le modifiche rispetto alla edizione del luglio 2025 sono evidenziate in giallo nel programma allegato e descritte nella colonna "Note" del Programma.

Le sostituzioni dei RUP per sintesi di lettura non sono riportati nella presente relazione.

Firma Segretario

Firma Presidente



Verbale del Consiglio di Amministrazione del 27/10/2025

Strutt. proponente: AREA TECNICO EDILIZIA

Strutt. Int. Esec.: ATE

Strutt. Int. non Es.: OPA

ACL

CPVSE

CTSE

SAPBDG

AGIS

ASICT

AAF

STSPC

3 - PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI DIVERSI

3.10 Schema di programma triennale edilizia 2026-2028

Nuovi finanziamenti e modifiche su voci presenti nell'attuale Programma Triennale

- Voce 1.2: Milano - Città Studi - Leonardo - Completamento riqualificazione energetica dell'Edificio 5, sede del DABC: le previsioni di finanziamento sono state rinviate di una annualità;
- Voce 3.2: Milano - Città Studi - Leonardo - completamento della sostituzione dei serramenti della sede storica: le previsioni di finanziamento sono state rinviate di una annualità;
- Voce 4: Milano - Città Studi - Leonardo - Realizzazione di un nuovo edificio denominato La Domus del Professore (Vivi.Polimi): le previsioni di finanziamento sono state rinviate di una annualità;
- Voce 5: Milano - Città Studi - Leonardo - Consolidamento e restauro aula N.02 e spazi adiacenti dell'Edificio 2: le previsioni di finanziamento sono state rinviate di una annualità;
- Voce 6: Milano - Città Studi - Mancinelli - Realizzazione di nuovi due edifici destinati a residenze universitarie nell'ambito del V bando Legge 338/2000: con D.M. 584 del 5 agosto 2025 è stato confermato il cofinanziamento MUR relativo al V bando Legge 338/2000 di € 23.621.506 per ciascuna delle due residenze, per un totale di € 47.243.012 previsto per l'annualità 2026;
- Voce 8: Milano - Città Studi - Bassini - Riqualificazione e rifunzionalizzazione dei piani 5° e 6° dell'Edificio 21 - sede del DEIB: intervento già presente in Piano Triennale. L'inserimento del finanziamento dell'importo di € 100.000 finalizzato all'avvio di attività propedeutiche per l'annualità 2025, costituisce aggiornamento dell'Elenco Annuale. È posticipato (rif. parte seconda della delibera) al 2027 in quanto non ancora finanziato, l'importo relativo al piano 6° (€ 2 mln) ed è inserito nel 2028 l'importo di ulteriori € 2 mln per la riqualificazione del piano 5° per la prosecuzione dell'intervento di riqualificazione complessiva dell'edificio;
- Voce 9: Milano - Città Studi - Golgi 20 - Riqualificazione Edificio 26: le previsioni di finanziamento sono state rinviate di una annualità;
- Voce 11: Milano - Città Studi - Bassini - Pedonalizzazione e riqualificazione della via Pascal: le previsioni di finanziamento sono state rinviate di una annualità;
- Voce 15: Milano - Bovisa - La Masa - Riqualificazione dell'Edificio B12: le previsioni di finanziamento sono state rinviate di una annualità;

Firma Segretario

Firma Presidente



Verbale del Consiglio di Amministrazione del 27/10/2025

Strutt. proponente: AREA TECNICO EDILIZIA

Strutt. Int. Esec.: ATE

Strutt. Int. non Es.: OPA

ACL

CPVSE

CTSE

SAPBDG

AGIS

ASICT

AAF

STSPC

3 - PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI DIVERSI

3.10 Schema di programma triennale edilizia 2026-2028

- Voce 17: Milano - Città studi e Bovisa - Realizzazione di impianti Fotovoltaici - Lotto 3: le previsioni di finanziamento sono state rinviate di una annualità;
- Voce 18: Milano - Bovisa - La Masa, Lambruschini e Origoni - Realizzazione centrale pompa di calore e riqualificazione teleriscaldamento: la previsione di completamento del finanziamento necessario è rinviata di un'annualità;
- Voce 20.2: Milano - Bovisa - Durando - Realizzazione del Poli.Piano: inserito per l'annualità 2027 l'importo di € 1 mln per il completamento del finanziamento necessario a realizzare l'intervento;
- Voce 21: Opere e prestazioni professionali finalizzate all'adeguamento normativo degli edifici dell'Ateneo per la presentazione delle SCIA antincendio (ottenimento CPI): il precedente programma triennale prevedeva ulteriori 6,9 mln per l'annualità 2026, e poi l'importo di € 10 mln annui per la prosecuzione della messa a norma degli edifici. Quanto previsto per il 2026 (ad integrazione di quanto già finanziato) è stato rinviato all'annualità successiva e riassorbito nell'importo già presente;
- Voce 22: Mantova - Realizzazione nuova residenza universitaria sull'area ex Vecer nell'ambito del V bando L. 338/2000: non avendo avuto ancora ricevuto la conferma del cofinanziamento ministeriale nell'ambito della L. 338/2000, le previsioni di finanziamento sono state rinviate di una annualità;
- Voce 24: Milano - Città Studi - Bonardi - Riqualificazione e pedonalizzazione di via Bonardi: le previsioni di finanziamento sono state rinviate di una annualità;
- Voce 30: Milano - Città Studi e Bovisa - Interventi di eliminazione barriere architettoniche nell'ambito del P.E.B.A.: le previsioni di finanziamento sono state rinviate di una annualità;
- Voce 32: Milano - Città Studi - Bonardi - Riqualificazione dell'Edificio 14B per spazi TexLab e LPM: intervento già presente in Piano Triennale, viene rimodulato come segue. Importo complessivo pari a € 525.000 di cui € 200.000 da residui di gestione dell'Amministrazione, € 200.000 finanziati dal D.ABC e € 125.000 da LPM. Rispetto a luglio, l'Amministrazione ha incrementato di € 50.000 il finanziamento a proprio carico;

Firma Segretario

Firma Presidente



Verbale del Consiglio di Amministrazione del 27/10/2025

Strutt. proponente: AREA TECNICO EDILIZIA

Strutt. Int. Esec.: ATE

Strutt. Int. non Es.: OPA

ACL

CPVSE

CTSE

SAPBDG

AGIS

ASICT

AAF

STSPC

3 - PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI DIVERSI

3.10 Schema di programma triennale edilizia 2026-2028

- Voce 33.2: Accordo quadro con più operatori per l'esecuzione di attività di manutenzione ordinaria e straordinaria su immobili e impianti di proprietà del Politecnico di Milano (di competenza AGIS), inserita l'annualità 2028 e spostate le annualità precedenti nella colonna "budget". Si specifica che gli corrispondono alla disponibilità prevista nell'ambito dell'accordo quadro per interventi di manutenzione ordinaria coperti con budget e interventi di manutenzione straordinaria che recepirebbero finanziamenti specifici;
- Voce 40.2: Milano - Bovisa - Riqualificazione dell'area denominata La Goccia - Realizzazione nuovo Campus Bovisa Nord: con D.M. 584 del 5 agosto 2025 è stato confermato il cofinanziamento MUR relativo al V bando Legge 338/2000 di € 22.732.777 per la seconda residenza universitaria prevista nell'area goccia di Bovisa, inserita nell'annualità corrente.

Complessivamente per l'aggiornamento dei finanziamenti del programma triennale 2025-27, annualità 2025, sono stati stanziati € 150.000 dall'Amministrazione, cui si aggiunge il finanziamento MUR di € 70 mln ca. per le due residenze Mancinelli e la seconda di Goccia.

SECONDA PARTE - SCHEMA DI PROGRAMMA TRIENNALE 2026-28

Il Relatore informa che, come previsto dall'art. 37 del D.Lgs. 36/2023 (di seguito Codice), è necessario che le amministrazioni aggiudicatrici adottino il programma triennale degli acquisti di beni e servizi e il programma triennale dei lavori pubblici, quest'ultimo in capo all'Area Tecnico Edilizia (di seguito ATE).

Il Relatore precisa che in accordo con l'Amministrazione, sulla base degli indirizzi forniti dalla stessa, il referente responsabile della programmazione, ing. Gianluca Noto, Dirigente ATE, ha predisposto lo schema di Programma dei lavori pubblici per il triennio 2026-2028, per l'adozione prevista dalla suddetta normativa, anche sulla base della quantificazione ed identificazione dei bisogni e delle esigenze dell'Ateneo e dalle risultanze del monitoraggio dello stato conservativo del patrimonio immobiliare.

Firma Segretario

Firma Presidente



Verbale del Consiglio di Amministrazione del 27/10/2025

Strutt. proponente: AREA TECNICO EDILIZIA

Strutt. Int. Esec.: ATE

Strutt. Int. non Es.: OPA

CTSE

ASICT

ACL

SAPBDG

AAF

CPVSE

AGIS

STSPC

3 - PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI DIVERSI

3.10 Schema di programma triennale edilizia 2026-2028

Lo schema di Programma è dunque uno strumento di carattere strategico per l'Ateneo e rappresenta tra l'altro la sintesi di un complesso lavoro di individuazione dei problemi e dei conseguenti interventi, operato in modo costante dall'ATE.

Durante l'elaborazione e la redazione del documento, si è cercato di assicurare, nei limiti delle disponibilità finanziarie, la continuità delle azioni già intraprese negli anni passati.

Gli interventi di nuovo inserimento sono:

- Voce 33.3: Accordo quadro con più operatori per l'esecuzione di attività di manutenzione ordinaria e straordinaria su immobili e impianti di proprietà del Politecnico di Milano (di competenza AGIS), inserito in budget nelle tre annualità per importo di € 10.750.000 ciascuna. Si specifica che gli importi corrispondono alla disponibilità prevista nell'ambito dell'accordo quadro per interventi di manutenzione ordinaria coperti con budget e interventi di manutenzione straordinaria che recepirebbero finanziamenti specifici;
- Voce 34: Milano - Bovisa - Durando - Edificio B2 - Riqualificazione di parte dell'Edificio per il D.Design: inserito nelle annualità 2027 e 2028 per un importo di € 4 mln ciascuna, per un totale di € 8 mln.

Il programma trova illustrazione nell'allegata presentazione (All. n. 3.10 - 2) che riporta la definizione chiara di finanziamenti, importi e tempistiche, la descrizione ove possibile degli impatti degli interventi e l'evidenziazione dei legami degli interventi con gli obiettivi e le azioni dei piani strategici di Ateneo ed è l'esito di un lavoro di analisi tesa a voler rendere il programma stesso uno strumento da una parte rispondente ad una previsione normativa, e dall'altra di monitoraggio dei fondi destinati all'edilizia e di trasparenza e comunicazione dell'Area Tecnico Edilizia verso l'Amministrazione e della comunità.

Lo schema di Programma triennale 2026-28 contempla 21 voci di intervento nel triennio e pari a 208 Milioni di euro ca., così articolate:

Firma Segretario

Firma Presidente



Verbale del Consiglio di Amministrazione del 27/10/2025

Strutt. proponente: AREA TECNICO EDILIZIA

Strutt. Int. Esec.: ATE

Strutt. Int. non Es.: OPA

ACL

CPVSE

CTSE

SAPBDG

AGIS

ASICT

AAF

STSPC

3 - PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI DIVERSI

3.10 Schema di programma triennale edilizia 2026-2028

- SPESA CORRENTE: 39 Milioni di euro ca. (budget);
- SPESA PER INVESTIMENTI: 169 Milioni di euro ca., di cui 22 ca. già finanziati e 90 da finanziare dall'amministrazione;

e così dettagliate:

2026 (Elenco annuale): € 82.670.512 così suddivisi

- spesa corrente: € 12.927.500
- spesa per investimenti: € 69.743.012 di cui:
 - già finanziata dall'amministrazione: € 21.050.000
 - già finanziata da altre fonti (fondi MUR, Regione, fondi dipartimenti, fondi terzi): € 48.693.012

2027: € 72.644.828 così suddivisi

- spesa corrente: € 12.927.500
- spesa per investimenti: € 59.717.328,00 di cui:
 - già finanziata amministrazione: € 1.130.000
 - da finanziare amministrazione: € 49.900.000
 - atteso da altre fonti di finanziamento (fondi MUR, Regione, fondi dipartimenti, fondi terzi): € 8.687.328

2028: € 52.727.500 così suddivisi:

- spesa corrente: € 12.927.500
- spesa per investimenti da finanziare amministrazione: € 39.800.000

Parte degli interventi sono finalizzati a garantire il livello minimo di sussistenza delle strutture edilizie dell'Ateneo (c.d. spesa corrente), che include gli interventi gestiti dall'ATE di messa a norma e sicurezza, altri sono tesi a realizzare interventi di nuova realizzazione o sul costruito per i quali è in corso o terminata la fase di progettazione (c.d. spese di investimento) oppure trattasi di completamento dei finanziamenti pluriennali.

Firma Segretario

Firma Presidente



Verbale del Consiglio di Amministrazione del 27/10/2025

Strutt. proponente: AREA TECNICO EDILIZIA

Strutt. Int. Esec.: ATE

Strutt. Int. non Es.: OPA

ACL

CPVSE

CTSE

SAPBDG

AGIS

ASICT

AAF

STSPC

3 - PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI DIVERSI

3.10 Schema di programma triennale edilizia 2026-2028

Il Relatore specifica che, una volta completato e adottato nella sua versione definitiva e di dettaglio, il programma triennale dei lavori pubblici dell'Ateneo sarà portato per approvazione nella seduta del Consiglio di amministrazione di dicembre raccoglierà al suo interno, oltre all'elenco annuale per l'anno 2026, ai sensi dell'art. 37, comma 2, del Codice, per i lavori di importo pari o superiore alla soglia di rilevanza europea di cui all'articolo 14, comma 1, lettera a) del Codice, il documento di fattibilità delle alternative progettuali e, se inseriti in Elenco Annuale 2026 i Documenti di Indirizzo della Progettazione.

Secondo quanto disposto dallo stesso art. 37, comma 2, i lavori di importi inferiore ai € 150.000 non sono inseriti in programmazione.

L'allegato I.5 al Codice, all'art. 5, commi 4 e 5, prevede che lo schema del programma triennale dei lavori pubblici e l'elenco annuale dei lavori pubblici proposto dal referente responsabile del programma, siano adottati prima dell'approvazione, e che successivamente all'adozione siano pubblicati sul profilo del committente per consentire la presentazione di eventuali osservazioni che devono pervenire entro 30 giorni dalla pubblicazione stessa.

Entro 60 giorni dalla pubblicazione deve avvenire l'approvazione definitiva del programma triennale, unitamente al bilancio di previsione, di cui costituisce parte integrante.

Per rendere più agevole la consultazione della proposta di programma triennale, nonché per rendere tale documento espressione di un momento di incontro e di compartecipazione delle diverse strutture del Politecnico, il programma in questione sarà reso disponibile dall'ATE sul sito internet di Ateneo (https://trasparenza.polimi.it/contenuto35949_programmi-triennali-dei-lavori-pubblici_741.html), ed è fruibile l'indirizzo e-mail gianluca.noto@polimi.it al quale sarà possibile inviare osservazioni e richieste di informazioni.

La Presidente sottolinea che il programma triennale contiene l'elenco delle opere potenzialmente utili all'Ateneo.

L'adozione dello schema del programma stesso non impegna l'Ateneo in una politica di espansione edilizia né vincola alla realizzazione degli interventi indicati.

Firma Segretario

Firma Presidente



Verbale del Consiglio di Amministrazione del 27/10/2025

Strutt. proponente: AREA TECNICO EDILIZIA

Strutt. Int. Esec.: ATE

Strutt. Int. non Es.: OPA

ACL

CPVSE

CTSE

SAPBDG

AGIS

ASICT

AAF

STSPC

3 - PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI DIVERSI

3.10 Schema di programma triennale edilizia 2026-2028

L'elenco annuale, che consiste nell'elenco degli interventi inseriti nella prima annualità del triennio, per cui si prevede l'avvio della procedura di affidamento entro la prima annualità stessa, è invece uno strumento che diviene esecutivo in sede di approvazione del programma triennale nella sua versione definitiva unitamente al bilancio di previsione di cui costituisce parte integrante, nella prossima seduta del Consiglio di amministrazione di dicembre.

Il prof. Riccardo Bertacco chiede di confermare che gli spazi attualmente occupati da Polifab in via Colombo e via Pascoli non verranno dismessi al momento del trasferimento di Polifab. Fa notare che si tratta di spazi attrezzati nei quali il Politecnico ha fatto notevoli investimenti infrastrutturali, e che rappresentano un valore sulla cui dismissione ritiene sia opportuno fare una valutazione a tempo debito.

La Presidente ricorda dal momento in cui Polifab sarà definitivamente trasferito nelle strutture del Gasometro dell'Innovazione, si valuterà la convenienza di mantenere in essere/prorogare la locazione degli spazi o recedere dal contratto.

La Presidente, al termine degli interventi e a conclusione delle relazioni sull'argomento, sottopone all'approvazione del Consiglio di Amministrazione:

Prima parte:

- l'aggiornamento del programma triennale dei lavori pubblici 2025-2027 e dell'elenco annuale 2025, con relativi importi e responsabili;
- la delega al Direttore generale all'approvazione, mediante determina a contrarre, dei progetti, delle procedure di affidamento e delle modifiche contrattuali, ai sensi dell'art. 120 del D.Lgs. 36/2023, per l'esecuzione delle opere relative ai nuovi finanziamenti assegnati;

Firma Segretario

Firma Presidente



Verbale del Consiglio di Amministrazione del 27/10/2025

Strutt. proponente: AREA TECNICO EDILIZIA

Strutt. Int. Esec.: ATE

Strutt. Int. non Es.: OPA

ACL

CPVSE

CTSE

SAPBDG

AGIS

ASICT

AAF

STSPC

3 - PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI DIVERSI

3.10 Schema di programma triennale edilizia 2026-2028

Seconda parte:

- l'adozione dello schema di programma triennale dei lavori pubblici dell'Ateneo per il triennio 2026-2028, così come formulato dal referente responsabile della programmazione dell'Ateneo, ing. Gianluca Noto, e relativa pubblicazione all'albo e sul sito di Ateneo.

Il Consiglio di amministrazione approva all'unanimità.

Firma Segretario

Firma Presidente