

VISTA la Legge 9.5.1989, n. 168 ed in particolare l'art. 6, in base al quale le Università sono dotate di autonomia regolamentare;

VISTA la Legge 24.12.1993, n. 537, "Interventi correttivi di finanza pubblica";

VISTO il D.P.R. 28.12.2000, n. 445 - Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa e successive modificazioni;

VISTO il D.Lgs. n. 196 del 2003, "Codice in materia di protezione dei dati personali" e successive modifiche intervenute;

VISTO il Regolamento UE n. 679/2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati;

VISTO il D. Lgs. 11 aprile 2006, n. 198 "Codice delle pari opportunità tra uomo e donna, a norma dell'art. 6 della Legge 28 novembre 2005, n. 246", e successive modifiche intervenute;

VISTA la Legge 30.12.2010, n. 240, ed in particolare l'art. 22-ter;

VISTO il D.M. 02.05.2024, n. 639 "Determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari" e successive modificazioni;

VISTO lo Statuto del Politecnico di Milano adottato al Decreto Rettorale n. 623/AG in data 23/2/2012, pubblicato sulla G.U. del 2/3/2012, n. 52;

VISTO il D.R. n. 41/AG del 17 maggio 2005, con cui è stato emanato il Regolamento relativo al contributo per la partecipazione sia a concorsi interni riservati che a concorsi pubblici indetti dal Politecnico di Milano;

VISTO il D.R. n. 16188 del 05 novembre 2024, con cui è stato emanato il Codice etico e di comportamento del Politecnico di Milano;

VISTO il D.R. n. 15039 del 30/07/2025, con cui è stato emanato il Regolamento per il conferimento di contratti di ricerca, incarichi di ricerca e incarichi di ricerca ai sensi degli artt. 22, 22bis e 22ter della Legge 30 dicembre 2010, N. 240;

VISTA la richiesta del Responsabile della Ricerca di indizione di una procedura di conferimento diretto di n. 1 incarico di ricerca, per il gruppo scientifico disciplinare 09/IEGE-01 - INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE nell'ambito del programma di ricerca denominato Evoluzione tecnologica ed organizzativa in Dialisi: il progetto On the DOT finanziata con risorse esterne ottenute a livello nazionale, internazionale o europeo, sulla base di bandi competitivi;

ACCERTATA la disponibilità finanziaria,

DECRETA

Art. 1 - Oggetto

È indetta la procedura di conferimento diretto di n. 1 incarichi di ricerca ai sensi dell'articolo 22-ter della Legge 240 del 2010:

Dipartimento: **Dipartimento di Ingegneria Gestionale / Polo Territoriale di Lecco**

Gruppo scientifico disciplinare: 09/IEGE-01 - INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE

Settore scientifico disciplinare: IEGE-01/A - INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE

Durata dell'incarico: **12 mesi**

Titolo del programma di ricerca: **Evoluzione tecnologica ed organizzativa in Dialisi: il progetto On the DOT**

Descrizione del programma di ricerca:

La ricerca è focalizzata sull'implementazione di innovazione sia tecnologica che organizzativa all'interno dei reparti di dialisi. Nello specifico il programma si articola in 3 filoni di approfondimento previsti in WP e Task del progetto Interreg On the DOT 1. Strumenti per monitorare le prestazioni delle attività di dialisi a supporto della gestione del reparto. Questo filone vede una collaborazione con l'Ospedale di Lugano partner del progetto Interreg 2. Strumenti per valutare le prestazioni del servizio di dialisi attraverso la lente dei pazienti. Questo filone vede l'utilizzo di modelli PREMs per la dialisi e si concentra sugli aspetti organizzativi delle rilevazioni e dell'utilizzo dei dati 3. L'introduzione di strumenti di tele dialisi nella pratica clinica: questo filone prevede di affiancare i professionisti che introdurranno uno strumento di teledialisi sviluppato da partner di progetto al fine di comprenderne gli impatti organizzativi sul reparto

Lingue richieste: **Italiano, Inglese**

Riferimenti progetto finanziato: **Programma di Cooperazione Interreg VI-A Italia Svizzera 2021-2027. Progetto On The DOT "Organizzare la rete per il trattamento Dialitico: dall'Ospedale al Territorio" - ID 0200071 quota DIG - RSO 4.5 - CUP D19I24001680007 – Resp. Prof.ssa Masella Cristina**

Termine di presentazione delle manifestazioni di interesse: **ore 12:00 del 15/01/2026**

Data presunta di inizio attività: **16/02/2026**

Art. 2 - Requisiti di partecipazione

Possono inviare la propria manifestazione di interesse i giovani studiosi italiani o stranieri in possesso di un curriculum idoneo all'assistenza allo svolgimento di attività di ricerca e di un titolo di laurea magistrale o a ciclo unico, **conseguito da non più di sei anni**, appartenente alle classi:

LM 31 – ingegneria gestionale

Ai fini della valutazione del possesso del titolo di studio di cui sopra, si applicano le equipollenze e

le equiparazioni tra titoli accademici italiani (<https://www.mur.gov.it/it/aree-tematiche/universita/equipollenze-equivalenza-ed-equiparazioni-tra-titoli-di-studio-0>).

Possono altresì partecipare alla presente procedura di conferimento diretto i candidati in possesso di un titolo di studio conseguito all'estero da non più di sei anni. Il titolo deve essere ufficiale nel sistema universitario di riferimento, rilasciato da un'istituzione ufficialmente accreditata nel paese di origine, e deve essere riconosciuto equivalente dal Responsabile della Ricerca, per natura, livello e corrispondenza disciplinare, ai titoli italiani sopra indicati, ai soli fini del conferimento del presente incarico. Nei sistemi universitari esteri che prevedono un percorso unico di studi che integri la laurea di secondo livello e il dottorato e che rilascino un titolo unitario, il Responsabile della Ricerca valuta la corrispondenza del titolo, anche se di livello superiore.

Non possono partecipare alla presente procedura di conferimento diretto:

- il personale di ruolo, assunto a tempo indeterminato, delle università, degli enti pubblici di ricerca e delle istituzioni il cui diploma di perfezionamento scientifico è stato riconosciuto equipollente al titolo di dottore di ricerca ai sensi dell'articolo 74, quarto comma, del decreto del Presidente della Repubblica 11 luglio 1980, n. 382;
- coloro che hanno fruito di contratti da Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della Legge 240 del 2010 (RTDa, RTDb, RTT);
- coloro che abbiano un rapporto di parentela o di affinità fino al 4° grado compreso con un professore afferente al Dipartimento di Ingegneria Gestionale ovvero con il Rettore, il Direttore Generale o un componente del Consiglio di amministrazione;
- coloro che abbiano già fruito di incarichi di ricerca ai sensi dell'art. 22-ter della Legge 240/2010 presso il Politecnico di Milano o altre università italiane, statali, non statali o telematiche, o presso gli enti di cui al comma 1 del medesimo articolo, per un periodo che, sommato alla durata prevista dell'incarico di cui al presente avviso, superi complessivamente i 3 anni, anche non continuativi. Ai fini del calcolo della sopracitata durata complessiva, non sono presi in considerazione i periodi trascorsi in aspettativa per maternità o paternità o per motivi di salute secondo la normativa vigente;
- coloro che abbiano già fruito di contratti di ricerca (art. 22 della Legge 240/2010), di incarichi post-doc (art. 22-bis della Legge 240/2010) e di incarichi di ricerca (art. 22-ter, della Legge 240/2010), anche se conferiti o stipulati da parte di istituzioni diverse, per un periodo che, sommato alla durata prevista dell'incarico messo a bando, superi complessivamente gli 11 anni, anche non continuativi. Ai fini del calcolo della sopracitata durata complessiva, non sono presi in considerazione i periodi trascorsi in aspettativa per maternità o paternità o per motivi di salute secondo la normativa vigente.

Art. 3 - Manifestazioni di interesse e termine di presentazione

I candidati devono compilare integralmente ed inviare, **a pena di esclusione**, la propria manifestazione di interesse **entro il termine perentorio delle ore 12:00 (ora italiana) del 15/01/2026, redatta esclusivamente sul modello disponibile sul sito internet del Politecnico, alla pagina della procedura.**

La manifestazione di interesse, completa di tutti gli allegati richiesti, potrà essere inviata **con le seguenti modalità:**

- mediante Posta Elettronica Certificata all'indirizzo PEC pecdig@cert.polimi.it, utilizzando il proprio indirizzo di posta elettronica certificata (PEC), indicando nell'oggetto la seguente dicitura: procedura di conferimento diretto di incarichi di ricerca, codice 2025_IDRD_DIG_4;
- mediante posta elettronica all'indirizzo incarichi-ricerca-dig@polimi.it, utilizzando il proprio indirizzo di posta elettronica, indicando nell'oggetto la seguente dicitura: procedura di conferimento diretto di incarichi di ricerca, codice procedura 2025_IDRD_DIG_4.

La documentazione trasmessa secondo modalità diverse da quelle previste dal presente avviso non potrà essere oggetto di valutazione.

Qualora il termine di presentazione delle manifestazioni di interesse cada in un giorno festivo, esso sarà prorogato al primo giorno non festivo successivo.

Nella manifestazione di interesse, i candidati devono indicare un indirizzo di posta elettronica e/o di posta elettronica certificata, da eleggere quale esclusivo recapito ai fini della procedura. Ogni eventuale variazione deve essere tempestivamente comunicata a questo Ateneo. L'Amministrazione non assume alcuna responsabilità derivante da inesatte indicazioni da parte dai candidati o da eventuali disguidi postali.

Alla manifestazione di interesse i candidati devono allegare:

- il curriculum scientifico-professionale, redatto in lingua italiana o inglese;
- la copia di un documento di identità in corso di validità;

Ai fini della presente procedura di conferimento diretto:

- il possesso del titolo di laurea magistrale o a ciclo unico, qualora conseguito in Italia, deve essere dichiarato nel riepilogo della manifestazione di interesse;
- il possesso del titolo studio conseguito all'estero, oggetto di valutazione da parte del Responsabile della ricerca ai fini della sua equivalenza ad un titolo richiesto al fine del conferimento dell'incarico, deve essere attestato allegando alla manifestazione di interesse copia del titolo corredata di traduzione in italiano o inglese, del diploma supplement oppure della dichiarazione di valore o dei transcript degli esami sostenuti.

I cittadini di stati non appartenenti all'Unione Europea, regolarmente soggiornanti in Italia devono allegare alla manifestazione di interesse copia del permesso di soggiorno o del permesso di soggiorno UE per soggiornanti di lungo periodo (carta di soggiorno per cittadini stranieri), regolarmente rilasciato dall'Amministrazione competente e in corso di validità oppure gli estremi della ricevuta della richiesta degli stessi. Nel caso in cui il candidato sia dichiarato vincitore della presente procedura di conferimento diretto, il permesso di soggiorno o del permesso di soggiorno UE per soggiornanti di lungo periodo (carta di soggiorno per cittadini stranieri) oppure la ricevuta della richiesta degli stessi, dovrà essere presentato in originale al Visiting Professor Welcome Office entro e non oltre la data fissata per la stipula dell'incarico. La mancata presentazione del documento comporta l'automatica decadenza dal diritto alla conclusione del contratto.

I cittadini di stati non appartenenti all'Unione Europea residenti nel proprio Paese d'origine al momento della partecipazione alla presente procedura di conferimento diretto, laddove risultino vincitori della stessa, dovranno necessariamente presentare al Visiting Professor Welcome Office

il visto d'ingresso ottenuto conseguentemente al rilascio del nulla osta della prefettura, entro la data del presunto inizio di attività. La mancata presentazione del documento comporta l'impossibilità di dare inizio all'attività.

Sarà valutabile solo quanto effettivamente allegato alla manifestazione di interesse.

L'Amministrazione si riserva la facoltà di effettuare controlli a campione in merito agli allegati alla manifestazione di interesse, nonché sulla veridicità delle dichiarazioni rilasciate.

Non è consentito il riferimento a documenti già presentati/depositati per altre selezioni presso questo Politecnico.

Art. 4 - Modalità di selezione

La selezione avviene mediante il conferimento diretto degli incarichi di ricerca ai giovani studiosi valutati maggiormente qualificati tra quelli giudicati idonei a svolgere l'attività oggetto dell'incarico.

La valutazione delle manifestazioni di interesse è svolta dal Responsabile della Ricerca e potrà essere integrata da eventuali approfondimenti con tutti o parte dei candidati, utile ad accertare l'attitudine e l'idoneità allo svolgimento dell'attività di ricerca oggetto dell'incarico.

A seguito della valutazione, il Responsabile della Ricerca individua i candidati idonei a svolgere le attività previste, formulando per ognuno di essi un giudizio complessivo e la valutazione della eventuale documentazione relativa al titolo di studio conseguito all'estero.

Per ciascun incarico seleziona, tra i candidati giudicati idonei, il candidato ritenuto maggiormente qualificato a svolgere l'attività oggetto dello stesso, motivando adeguatamente la scelta.

I giudizi espressi, le motivazioni delle scelte effettuate e la graduatoria di merito dei candidati idonei non selezionati sono inseriti in apposito verbale.

Il Responsabile della Ricerca dovrà concludere il processo di selezione entro un mese dalla ricezione delle manifestazioni di interesse, a lui trasmesse dal competente ufficio dell'Amministrazione del Dipartimento. Sulla base di una richiesta motivata, il Direttore di Dipartimento può concedere una proroga fino a un mese.

Art. 5 - Accertamento della regolarità degli atti

Il Direttore di Dipartimento accerta con proprio decreto la regolarità formale degli atti. Tale decreto, comprensivo dei nominativi dei candidati selezionati e della graduatoria di merito dei candidati idonei non selezionati, è pubblicato dall'Amministrazione del Dipartimento all'Albo ufficiale di Ateneo e sul sito internet del Politecnico di Milano.

La pubblicazione sul sito ha effetti di notifica ai candidati ai sensi di legge.

Dalla data di pubblicazione del decreto decorrono i termini per la proposizione di eventuali ricorsi.

Il decreto di approvazione degli atti, comprensivo dei nominativi dei candidati selezionati e della graduatoria di merito dei candidati idonei non selezionati, dovrà esser trasmesso al competente

ufficio dell'Amministrazione, ai fini della stipula dei contratti relativi agli incarichi di ricerca, entro 30 giorni dalla consegna del verbale di valutazione da parte del Responsabile della Ricerca. Qualora non siano rispettati i termini di cui ai commi precedenti, la presente procedura di conferimento diretto verrà revocata.

Nei casi di mancato inizio di attività dei vincitori o di espressa rinuncia da parte degli stessi, in presenza di altri idonei ai fini del conferimento degli incarichi di ricerca, si procederà allo scorrimento della graduatoria di merito dei candidati idonei non selezionati entro 30 giorni decorrenti dalla data di mancato inizio dell'attività o dalla data di espressa rinuncia.

Art. 6 - Contratto

Entro 30 giorni decorrenti dalla data di trasmissione del decreto di approvazione degli atti al competente ufficio dell'Amministrazione, l'interessato è invitato a stipulare il contratto individuale di diritto privato in forma scritta che dovrà essere sottoscritto, di norma, entro i 30 giorni successivi al ricevimento della comunicazione. L'interessato dovrà presentare la documentazione richiesta ai sensi della normativa vigente.

Il contratto individuale di diritto privato di conferimento dell'incarico di ricerca non configura un rapporto di lavoro subordinato e contiene le specifiche funzioni, i diritti e i doveri relativi alla posizione, la data di inizio e di fine delle attività, il programma di ricerca, i compiti, nonché il trattamento economico e previdenziale spettante.

Il contratto è sottoscritto dal titolare dell'incarico di ricerca e dal Direttore Generale, o suo delegato.

Il titolare dell'incarico di ricerca svolge la propria attività sotto la supervisione del Responsabile della ricerca.

Il titolare dell'incarico di ricerca è tenuto a svolgere integralmente l'attività di ricerca oggetto dell'incarico in modo continuativo e non meramente occasionale.

Il titolare dell'incarico di ricerca dovrà iniziare l'attività secondo le modalità indicate dal Responsabile della ricerca. Il mancato inizio attività secondo tali modalità costituisce grave inadempimento.

Qualora il Responsabile della ricerca ritenga che l'attività del titolare dell'incarico di ricerca non proceda correttamente, egli dovrà formalmente contestare l'inadempienza al titolare stesso, indicando un periodo entro il quale correggerla. Se l'inadempienza dovesse persistere, il Responsabile della ricerca richiederà una valutazione del titolare dell'incarico di ricerca al Direttore di Dipartimento, il quale, sentito il titolare dell'incarico, redigerà una apposita relazione. Un'eventuale valutazione negativa attesterà una grave inadempienza da parte del titolare dell'incarico di ricerca e comporterà la risoluzione del contratto da parte del Politecnico di Milano.

Su proposta del Responsabile della Ricerca, gli incarichi di ricerca possono essere prorogati per motivate esigenze legate al completamento o alla prosecuzione delle attività di ricerca previste oppure rinnovati per motivate nuove esigenze connesse all'attività di ricerca in cui il titolare dell'incarico di ricerca è impegnato.

Alla conclusione del contratto il titolare dell'incarico di ricerca deve presentare una relazione sull'attività di ricerca eseguita e i risultati raggiunti nell'ambito del progetto. La relazione è accompagnata dal giudizio del Responsabile della ricerca.

In caso di mancata consegna della relazione non si procederà al rinnovo dell'incarico.

Art. 7 - Cessazione del rapporto di lavoro

La cessazione del rapporto è determinata dalla scadenza del termine o dal recesso di una delle parti e da ogni altra causa di risoluzione prevista dalla normativa vigente.

Il titolare dell'incarico di ricerca può recedere per iscritto dando un preavviso scritto non inferiore a 30 giorni, salva autorizzazione scritta del Responsabile della ricerca o del Direttore di Dipartimento interessato a recedere con termine di preavviso inferiore ai 30 giorni. In ogni caso il preavviso non può avere durata inferiore a 15 giorni solari.

In caso di mancato preavviso l'Amministrazione tratterà al titolare dell'incarico di ricerca un importo corrispondente alla retribuzione per il periodo di preavviso non dato.

Il Politecnico ha il diritto di recedere con effetto immediato dal rapporto senza obbligo di preavviso con decreto del Direttore Generale, o suo delegato, ove si verifichi una delle seguenti ipotesi:

- a) il titolare dell'incarico di ricerca non adempia agli obblighi di cui all'art. 45 del Regolamento per il conferimento di contratti di ricerca, incarichi di ricerca e incarichi di ricerca ai sensi degli artt. 22, 22bis e 22ter della Legge 30 dicembre 2010, N. 240, in tema di incompatibilità;
- b) il titolare dell'incarico di ricerca non adempia agli obblighi di cui all'art. 42, comma 3, del Regolamento per il conferimento di contratti di ricerca, incarichi di ricerca e incarichi di ricerca ai sensi degli artt. 22, 22bis e 22ter della Legge 30 dicembre 2010, N. 240, ove non inizi l'attività secondo le modalità indicate dal Responsabile della ricerca;
- c) valutazione negativa del Direttore di Dipartimento, ai sensi dell'art. 42, comma 4, del Regolamento per il conferimento di contratti di ricerca, incarichi di ricerca e incarichi di ricerca ai sensi degli artt. 22, 22bis e 22ter della Legge 30 dicembre 2010, N. 240;
- d) il periodo di sospensione dell'incarico di ricerca comprometta l'assolvimento dell'attività di ricerca, come previsto all'art. 49, comma 2, del Regolamento per il conferimento di contratti di ricerca, incarichi di ricerca e incarichi di ricerca ai sensi degli artt. 22, 22bis e 22ter della Legge 30 dicembre 2010, N. 240;
- e) il titolare dell'incarico di ricerca non adempia ad ogni ulteriore diverso obbligo espressamente previsto dal contratto.

Nei casi sopra indicati di recesso, il compenso sarà corrisposto in proporzione al periodo di attività prestato dal titolare dell'incarico di ricerca, previa approvazione del Responsabile della ricerca.

Il titolare dell'incarico di ricerca che sia incorso in una delle incompatibilità previste dal Regolamento è tenuto a restituire i compensi eventualmente percepiti in ragione dell'incarico di ricerca, relativamente al periodo in cui è insorta l'incompatibilità.

I fondi non utilizzati per l'incarico di ricerca vengono reintegrati alle Strutture interessate.

Art. 8 - Incompatibilità e ulteriori incarichi

L'incarico di cui al presente avviso è incompatibile con:

- qualsiasi rapporto di lavoro subordinato, anche part-time o a tempo determinato, presso soggetti pubblici e privati e comporta il collocamento in aspettativa senza assegni per il dipendente in servizio presso amministrazioni pubbliche;
- la titolarità di assegni di ricerca, di incarichi post-doc o di altri incarichi di ricerca, anche presso altri Atenei o enti pubblici di ricerca;
- la titolarità di borse di dottorato di ricerca ovvero altre borse di studio, a qualunque titolo conferite da istituzioni nazionali o straniere, salvo il caso in cui queste siano finalizzate alla mobilità internazionale per motivi di ricerca.

Gli incarichi di ricerca non sono compatibili con la frequenza di corsi di laurea, laurea specialistica o magistrale, dottorato di ricerca o specializzazione di area medica, in Italia o all'estero, fatta salva la possibilità di dare attuazione a specifici programmi di finanziamento alla ricerca dell'Unione europea nell'ambito delle azioni legate al programma Marie Skłodowska-Curie (MSCA).

Il titolare dell'incarico di ricerca non può svolgere attività che possano determinare una situazione di conflitto di interessi con le attività del Politecnico di Milano.

Il titolare dell'incarico di ricerca può svolgere attività professionale e stipulare contratti che rientrino nella tipologia dei contratti di lavoro autonomo, ivi incluse le attività di supporto alla didattica ed alla ricerca, purché lo svolgimento di tale attività non interferisca con il proficuo andamento dell'incarico di ricerca oggetto del contratto e previa autorizzazione scritta del Responsabile della ricerca. Tali attività risultano incompatibili con l'incarico nel caso in cui manchi la suddetta autorizzazione.

Gli incarichi di ricerca non danno luogo a diritto di accesso al ruolo delle università, degli enti pubblici di ricerca e delle istituzioni il cui diploma di perfezionamento scientifico è stato riconosciuto equipollente al titolo di dottore di ricerca ai sensi dell'articolo 74, quarto comma, del decreto del Presidente della Repubblica 11 luglio 1980, n. 382, né possono essere computati ai fini di cui all'articolo 20 del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75.

Art. 9 - Trattamento economico, previdenziale ed assicurativo

L'importo complessivo dell'incarico di ricerca, pari a Euro 28.500,00 al lordo degli oneri a carico del titolare dell'incarico, riferito alla durata contrattuale di 12 mesi, sarà corrisposto in acconti mensili posticipati.

Agli incarichi di ricerca si applicano, in materia fiscale, le disposizioni di cui all'articolo 4 della legge 13 agosto 1984, n. 476 (esenzione dall'imposta locale sui redditi e da quella sul reddito delle persone fisiche).

In materia previdenziale, si applicano le disposizioni di cui all'articolo 2, commi 26 e seguenti, della legge 8 agosto 1995, n. 335 (obbligo di iscrizione alla Gestione Separata INPS e dei relativi versamenti dei contributi previdenziali).

In materia di congedo per malattia si applica quanto disposto dall'articolo 1, comma 788, della legge 27 dicembre 2006, n. 296 (diritto a indennità di malattia a carico dell'INPS, entro limiti di durata e importo, in caso di sospensione dell'attività).

In materia di astensione obbligatoria per maternità, si applicano le disposizioni di cui al decreto del Ministro del lavoro e della previdenza sociale 12 luglio 2007, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 247 del 23 ottobre 2007. Nel periodo di astensione obbligatoria per maternità, l'indennità corrisposta dall'INPS ai sensi dell'articolo 5 del citato decreto 12 luglio 2007 è integrata dal

Politecnico di Milano fino a concorrenza dell'intero importo della retribuzione per l'incarico di ricerca.

Il Politecnico di Milano provvede alla copertura assicurativa INAIL contro gli infortuni e per la responsabilità civile con copertura assicurativa a carico di appositi fondi di bilancio.

Il Politecnico di Milano tratterrà dal compenso, per ogni anno solare, un importo relativo al premio assicurativo della polizza "Infortuni studenti, assegnisti di ricerca e figure assimilate.

Art. 10 - Proprietà intellettuale

L'eventuale realizzazione di un'innovazione, suscettibile di brevettazione, realizzata dal titolare dell'incarico di ricerca nell'espletamento delle proprie mansioni, è disciplinata in conformità alla normativa vigente in materia, al Regolamento di Ateneo ed alle eventuali clausole contrattuali di riferimento.

Art. 11 - Trattamento dei dati personali

Ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016, si informano i candidati che il trattamento dei dati personali da essi forniti saranno trattati, in forma cartacea o informatica, ai soli fini della presente procedura e dell'eventuale costituzione del rapporto di lavoro e per le finalità connesse alla sua gestione.

Il trattamento avverrà a cura delle persone preposte al procedimento, nonché da parte del Responsabile della ricerca, con l'utilizzo di procedure anche informatizzate, nei modi e nei limiti necessari per perseguire le predette finalità, anche in caso di eventuale comunicazione a terzi.

Il conferimento di tali dati è necessario per la valutazione, per la verifica dei requisiti di partecipazione e dell'effettivo possesso di titoli dichiarati. La loro mancata indicazione potrà precludere tali adempimenti e, nei casi previsti dall'avviso, potrà avere come conseguenza l'esclusione dalla procedura di conferimento diretto.

Ulteriori dati potranno essere richiesti ai candidati per la sola finalità di cui sopra.

I dati raccolti potranno essere comunicati ad eventuali soggetti aventi titolo ai sensi della legge n. 241/1990, del d.lgs. 33/2013 e loro ss.mm.ii.

I dati verranno conservati, in conformità a quanto previsto dalla vigente normativa in materia, per un periodo di tempo non superiore a quello necessario al conseguimento delle finalità per le quali essi sono trattati.

Ai candidati sono riconosciuti i diritti di cui al capo terzo del Regolamento UE n. 679/2016, in particolare, il diritto di accedere ai propri dati personali, di chiederne la rettifica, l'aggiornamento e la cancellazione, se incompleti, erronei o raccolti in violazione della legge, nonché di opporsi al loro trattamento per motivi legittimi. Ulteriori informazioni sono disponibili sul sito di ateneo www.polimi.it/privacy.

Può essere presentato reclamo rivolgendo apposita richiesta al Responsabile per la protezione dei dati personali, punto di contatto: privacy@polimi.it.

Titolare del Trattamento: Politecnico di Milano - Direttore Generale su delega del Rettore pro-tempore - contatto: dirgen@polimi.it

Responsabile interno del trattamento: il Dirigente dell'Area Risorse Umane e Organizzazione.

Art. 12 - Responsabile del procedimento

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della Legge 7 agosto 1990, n. 241, Responsabile del procedimento di cui al presente avviso è nominato Enrico Eftimiadi - Area Risorse Umane e Organizzazione - Servizio Gestione Personale Docente - tel. 02.2399.2272 - 02.2399.2240 - 02.2399.2150 - E-Mail: incarichidiricerca@polimi.it - Posta Elettronica Certificata pecateneo@cert.polimi.it.

Art. 13 - Pubblicità

Il presente avviso è pubblicato all'Albo ufficiale di Ateneo e sul sito internet del Politecnico di Milano.

Art. 14 - Norme finali

Per quanto non espressamente previsto dal presente avviso, valgono, in quanto applicabili, le disposizioni previste dalla normativa citata nelle premesse del presente decreto, nonché le leggi vigenti in materia.

Il presente avviso è redatto in lingua italiana e in lingua inglese. In caso di eventuali discrepanze o difformità interpretative tra le due versioni, farà fede esclusivamente la versione in lingua italiana.

**IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA
GESTIONALE
(Prof.ssa RAFFAELLA CAGLIANO)**

Firmato digitalmente ai sensi del CAD - D.Lgs 82/2005 e s.m.i.

HAVING REGARD TO Law no. 168 of 9 May 1989, and in particular Article 6, which establishes the regulatory autonomy of Universities;

HAVING REGARD TO Law no. 537 of 24 December 1993, "Corrective Measures for Public Finance";

HAVING REGARD TO Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000 - Consolidated Act on Legislative and Regulatory Provisions on Administrative Documentation and subsequent amendments;

HAVING REGARD TO Legislative Decree no. 196 of 2003, "Personal Data Protection Code", and subsequent amendments;

HAVING REGARD TO EU Regulation no. 679/2016 on the protection of natural persons with regard to the processing of personal data and the free movement of such data;

HAVING REGARD TO Legislative Decree no. 198 of 11 April 2006, "Code of Equal Opportunities between Men and Women, pursuant to Article 6 of Law no. 246 of 28 November 2005", and subsequent amendments;

HAVING REGARD TO Law no. 240 of 30 December 2010, and in particular Article 22-ter;

HAVING REGARD TO Ministerial Decree no. 639 of 2 May 2024, "Determination of Scientific-Disciplinary Groups and Related Descriptions, as well as the Rationalization and Updating of Scientific-Disciplinary Sectors and Their Assignment to Scientific-Disciplinary Groups", and subsequent amendments;

HAVING REGARD TO the Statute of Politecnico di Milano adopted by Rectoral Decree no. 623/AG dated 23/02/2012, published in the Official Gazette on 02/03/2012, no. 52;

HAVING REGARD TO Rectoral Decree no. 41/AG of 17 May 2005, issuing the Regulation concerning the fee for participation in internal competitions reserved to staff and in public competitions announced by Politecnico di Milano;

HAVING REGARD TO Rectoral Decree no. 16188 of 5 November 2024, issuing the Code of Ethics and Conduct of Politecnico di Milano;

HAVING REGARD TO Rectoral Decree no. 15039 of 30 July 2025, issuing the Regulation for awarding research contracts (Art. 22 of Law No. 240/2010), postdoctoral contracts (Art. 22-bis of Law No. 240/2010) and research fellowships (Art. 22-ter of Law No. 240/2010);

HAVING REGARD TO the request submitted by the Scientific Supervisor to launch a Direct Call procedure for No. 1 Research Fellowships, for the Group of Academic Disciplines (GSD) 09/IEGE-01 - INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE within the research program titled "Technological and Organizational Evolution in Dialysis: the *On the DOT* Project", funded by external resources obtained at national, international or European level through competitive calls;

HAVING VERIFIED the availability of funds,

DECREES

Article 1 - Purpose

A Direct Call procedure is launched for the awarding of No. 1 Research Fellowships, pursuant to Article 22-ter of Law No. 240/2010:

Department: Department Of Management, Economics And Industrial Engineering - Lecco Campus of Politecnico

Group of Academic Disciplines: 09/IEGE-01 - INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE

Academic Discipline: IEGE-01/A - INGEGNERIA ECONOMICO-GESTIONALE

Fellowship duration: 12 months

Research program title: Technological and Organizational Evolution in Dialysis: the *On the DOT* Project

Research program: The research is focused on the implementation of both technological and organizational innovation within dialysis units. Specifically, the programme is divided into 3 lines of investigation, as defined in the WPs and Tasks of the Interreg On the DOT project: 1) Tools to monitor the performance of dialysis activities in support of unit management. This line involves collaboration with the Lugano Hospital, a partner of the Interreg project. 2) Tools to assess the performance of the dialysis service through the lens of patients. This line involves the use of PREMs models for dialysis and focuses on the organizational aspects of data collection and data use. 3) The introduction of tele-dialysis tools into clinical practice: this line foresees supporting professionals who will introduce a tele-dialysis tool developed by project partners, in order to understand its organizational impacts on the unit.

Required languages: Italian, English

Funded project references: Programma di Cooperazione Interreg VI–A Italia Svizzera 2021-2027. Progetto On The DOT “Organizzare la rete per il trattamento Dialitico: dall’Ospedale al Territorio” - ID 0200071 DIG quote - RSO 4.5 - CUP D19I24001680007 – Supv. Prof. Masella Cristina

Deadline for submitting expressions of interest: 12:00 p.m. on 15 January 2026

Expected start date: **16 february 2026**

Article 2 - Eligibility requirements

Applicants, whether Italian or foreign nationals, may submit their expression of interest if they have a curriculum suitable for assisting in research activities and hold a Laurea Magistrale (Italian Master of Science) obtained no more than six years prior to the application deadline, belonging to the following LM degree classes:

LM – 31 Management Engineering

For the purpose of assessing the above academic qualification, the equivalences and equiparations among Italian academic degrees shall apply (<https://www.mur.gov.it/it/aree-tematiche/universita/equipollenze-equivalenza-ed-equiparazioni-tra-titoli-di-studio-0>).

Candidates who obtained their degree abroad no more than six years prior to the deadline may also participate. The degree must be official within the reference university system, issued by an

officially accredited institution in the country of origin, and shall be recognized as equivalent, solely for the purpose of awarding the Research Fellowship, by the Scientific Supervisor, in terms of nature, level, and disciplinary correspondence. In foreign systems that provide a single, integrated pathway combining the second-cycle degree and the Ph.D. into a single award, the Scientific Supervisor shall assess the correspondence of that award, even if at a higher level.

The following individuals may not participate in this Direct Call procedure:

- Permanent staff (tenured) employed by Italian universities, public research institutions, or institutions whose scientific specialization diploma has been recognized as equivalent to a Ph.D. under Article 74, paragraph 4, of Presidential Decree No. 382 of 11 July 1980;
- Individuals who have held fixed-term researcher contracts pursuant to Article 24 of Law No. 240/2010 (RTDa, RTDb, RTT);
- Individuals who have a family or kinship relationship up to the fourth degree with a professor affiliated with the Department of Department Of Management, Economics And Industrial Engineering or with the Rector, the General Director, or a member of the University's Board of Governors;
- Individuals who have already held Research Fellowships pursuant to Article 22-ter of Law No. 240/2010 at Politecnico di Milano or at other Italian universities (state, non-state, or online) or at the entities referred to in paragraph 1 of the same Article, for a period which, when added to the duration of the Fellowship offered here, exceeds a total of 3 years, even if not continuous. For the purpose of this calculation, periods of maternity/paternity or health leave are excluded in accordance with current regulations;
- Individuals who have already held research contracts (Art. 22), Postdoctoral contracts (Art. 22-bis), and research fellowships (Art. 22-ter), even if awarded or stipulated by different institutions, for a period which, when added to the duration of the Fellowship offered here, exceeds a total of 11 years, even if not continuous. For this calculation as well, maternity/paternity or health leave periods are excluded under the applicable regulations.

Art. 3 - Expressions of interest and submission deadline

To submit their expression of interest, candidates must fully complete and submit it, **under penalty of exclusion**, by the **strict deadline of 12:00 PM (Italian time) on 15 January 2026 using exclusively the form available on the University website, on the page of the procedure.**

The expression of interest, complete with all required attachments, may be submitted by **one of the following methods**:

- **Italian certified e-mail address (PEC):** the expression of interest must be sent from the candidate's own PEC address to pecdig@cert.polimi.it with the subject: with the subject line: Direct Call procedure for Research Fellowships, procedure code 2025_IDRD_DIG_4;
- **Standard email:** candidates may also submit their expression of interest via email to incarichi-ricerca-dig@polimi.it using their personal email address, with the subject line: Direct Call procedure for Research Fellowships, procedure code 2025_IDRD_DIG_4.

Documentation submitted by means other than those specified in this notice will not be evaluated.

If the deadline falls on a public holiday, it will be extended to the next day that is not a public holiday.

In the expression of interest, candidates must indicate an email address and/or an Italian certified email address (PEC), to be used as the sole contact address for the procedure. Any change must be promptly communicated to the University. The University assumes no responsibility for incorrect contact details provided by applicants or for postal/communication issues.

Documents to be attached to the expression of interest:

- Scientific and professional CV (in Italian or English);
- A copy of a valid identification document.

For the purposes of this Direct Call procedure:

- If the Laurea Magistrale (Italian Master of Science) was obtained in Italy, it must be declared in the application summary;
- If the degree was obtained abroad, applicants must attach a copy of the degree with a translation into Italian or English, and a diploma supplement, a certificate of equivalence of qualification, or a transcript of completed exams, for assessment of equivalence by the Scientific Supervisor solely for the purpose of awarding the Fellowship.

Non-EU citizens regularly residing in Italy must attach to their application a copy of their residence permit or EU long-term residence permit ("permesso di soggiorno UE per soggiornanti di lungo periodo"), duly issued by the competent authority and currently valid, or a receipt proving they have applied for such documents.

Should these candidates be selected, the original residence permit, EU long-term residence permit, or the receipt proving the application for either document must be presented to the Visiting Professor Welcome Office no later than the date scheduled for signing the contract.

Failure to present this document will result in automatic forfeiture of the right to conclude the contract.

Non-EU citizens residing in their country of origin at the time of application, if selected, must present to the Visiting Professor Welcome Office the entry visa obtained following the authorization issued by the competent Prefecture (nulla osta), before the anticipated starting date of the research activity.

Failure to present this document will result in the inability to begin research activities.

Only documents effectively attached to the expression of interest will be considered for evaluation.

The University reserves the right to perform random checks on attachments and on the truthfulness of the statements made.

References to documents submitted for other selection procedures at Politecnico di Milano are not allowed.

Art. 4 - Selection procedure

The selection shall be carried out by the Direct Call of the Research Fellowships to the most qualified young scholars among those deemed suitable to perform the research activities covered by the Fellowship.

The evaluation of the expressions of interest is conducted by the Scientific Supervisor and may be supplemented by further interviews/clarifications with all or some candidates, in order to verify their aptitude and suitability to perform the research activities.

Following the evaluation, the Scientific Supervisor shall identify the candidates suitable to carry out the planned activities, issuing for each of them an overall assessment and evaluating any documentation relating to degrees obtained abroad. For each Fellowship, the Supervisor shall select, from among the suitable candidates, the one deemed most qualified, providing an adequate statement of reasons.

The assessments made, the reasons for the choices, and the merit ranking of eligible but not selected candidates shall be recorded in specific minutes. The Scientific Supervisor must conclude the selection process within one month from receipt of the expressions of interest transmitted by the competent Department Administration office; upon a reasoned request, the Head of Department may grant an extension of up to one month.

Art. 5 - Approval of proceedings

The Head of Department shall verify, by decree, the formal regularity of the proceedings. This decree, including the names of the selected candidates and the merit ranking of eligible but not selected candidates, is published by the Department Administration in the Official Register of the University and on the Politecnico di Milano website. Publication on the website constitutes formal notice to candidates under the applicable law. From the date of publication, the time limits for lodging any appeals begin to run.

The decree approving the proceedings, including the names of the selected candidates and the merit ranking of eligible but not selected candidates, must be transmitted to the competent Administration office, for the purpose of signing the Research Fellowship contracts, within 30 days from delivery of the evaluation minutes by the Scientific Supervisor. If the above time limits are not respected, this Direct Call procedure shall be revoked.

In cases where the selected candidates do not start the activities or formally decline, and provided there are other eligible candidates, the merit ranking of eligible but not selected candidates shall

be scrolled within 30 days from the date of non-start or the date of the formal decline, for the purpose of awarding the Research Fellowships.

Art. 6 - Contract

Within 30 days from the transmission of the decree approving the proceedings to the competent Administration office, the selected candidate shall be invited to sign the individual private-law contract in written form, which must, as a rule, be signed within 30 days from receipt of the invitation. The candidate shall submit the documentation required under the applicable regulations.

The individual private-law contract awarding the Research Fellowship does not establish an employment relationship and shall specify the functions, rights and duties related to the position, the start and end dates of the activities, the research program, the tasks, as well as the applicable economic and social-security treatment.

The contract shall be signed by the Research Fellow and the General Director, or their delegate.

The Research Fellow shall carry out their activity under the supervision of the Scientific Supervisor.

The Research Fellow is required to perform in full the research activities covered by the Fellowship, on an ongoing basis and not merely occasionally.

The Research Fellow shall start the activity according to the instructions issued by the Scientific Supervisor. Failure to start the activity in accordance with such instructions shall constitute a serious breach.

Should the Scientific Supervisor consider that the Fellow's activity is not proceeding correctly, they shall formally contest the breach, setting a time limit for remedy. If the breach persists, the Supervisor shall request an assessment of the Fellow by the Head of Department, who, after hearing the Fellow, shall draw up a specific report. A negative assessment shall constitute serious breach by the Fellow and shall result in termination of the contract by Politecnico di Milano.

Upon a proposal by the Scientific Supervisor, Research Fellowships may be extended for justified needs related to the completion or continuation of the planned research activities, or renewed for justified new needs connected with the research activity in which the Research Fellow is engaged.

At the end of the contract, the Research Fellow must submit a report on the research activity carried out and the results achieved within the project; the report shall be accompanied by the

assessment of the Scientific Supervisor. Failure to submit the report shall preclude renewal of the Fellowship.

Art. 7 - Termination

The contractual relationship shall terminate upon expiry of the term, withdrawal by either party, or any other termination cause provided under applicable regulations.

The Research Fellow may withdraw in writing by giving a written notice period of no less than 30 days, unless a written authorization is granted by the Scientific Supervisor or the Head of Department to withdraw with a shorter notice; in all cases, the notice period may not be shorter than 15 calendar days.

In case of failure to give notice, the University shall withhold from the Research Fellow an amount equal to the remuneration corresponding to the portion of notice not given.

Politecnico di Milano shall have the right to withdraw with immediate effect, without notice, by decree of the General Director (or their delegate) if any of the following occurs:

- a) the Research Fellow fails to comply with the obligations on incompatibilities under Article 45 of the Regulation for awarding research contracts (Art. 22 of Law No. 240/2010), Postdoctoral contracts (Art. 22-bis of Law No. 240/2010) and research fellowships (Art. 22-ter of Law No. 240/2010);
- b) the Research Fellow fails to start the activity in accordance with the instructions given by the Scientific Supervisor, in breach of Article 42, paragraph 3, of the Regulation for awarding research contracts (Art. 22 of Law No. 240/2010), Postdoctoral contracts (Art. 22-bis of Law No. 240/2010) and research fellowships (Art. 22-ter of Law No. 240/2010);
- c) negative assessment by the Head of Department, pursuant to Article 42, paragraph 4, of the Regulation for awarding research contracts (Art. 22 of Law No. 240/2010), Postdoctoral contracts (Art. 22-bis of Law No. 240/2010) and research fellowships (Art. 22-ter of Law No. 240/2010);
- d) the suspension period of the Fellowship compromises the performance of the research activity, as provided by Article 49, paragraph 2, of the Regulation for awarding research

- contracts (Art. 22 of Law No. 240/2010), Postdoctoral contracts (Art. 22-bis of Law No. 240/2010) and research fellowships (Art. 22-ter of Law No. 240/2010);
- e) failure to comply with any other specific obligation expressly set out in the contract.

In the aforementioned cases of withdrawal, the remuneration shall be paid pro rata to the period of activity actually performed by the Research Fellow, subject to prior approval by the Scientific Supervisor.

The Research Fellow who has incurred one of the incompatibilities provided for by the Regulation shall return any remuneration received in connection with the Research Fellowship for the period during which the incompatibility arose.

Any funds not used for the Research Fellowship shall be re-credited to the relevant Structures.

Art. 8 - Incompatibilities and additional assignments

The Research Fellowship awarded under this notice is incompatible with:

- any other employment relationship, including part-time or fixed-term employment, with public and private entities;
- the holding of research contracts (Art. 22 of Law No. 240/2010), postdoctoral contracts (Art. 22-bis of Law No. 240/2010) or other research fellowships (Arts. 22 and 22-ter of Law No. 240/2010), including those awarded by other Universities or public research bodies;
- the holding of PhD Scholarships or other scholarships, of any kind, awarded by national or foreign institutions for any reason, unless these are aimed at international mobility for research purposes.

Research Fellowships are not compatible with enrolment in Bachelor's or Master of Science programmes, Ph.D. programmes, or medical specialization schools, in Italy or abroad, without prejudice to the possibility of implementing specific EU research funding programmes under the Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA).

The Research Fellow may not engage in activities that could give rise to a conflict of interest with the activities of Politecnico di Milano.

The Research Fellow may carry out professional activities and enter into self-employment contracts, including support activities for teaching and research, provided that such activities do not interfere with the proper performance of the Fellowship and subject to prior written authorization by the Scientific Supervisor. In the absence of such authorization, these activities are incompatible with the Fellowship.

Research Fellowships do not entail any right of access to tenured positions at universities, public research bodies, or institutions whose scientific specialization diploma has been recognized as equivalent to a Ph.D. under Article 74, paragraph 4, of Presidential Decree no. 382 of 11 July 1980,

nor may they be counted for the purposes referred to in Article 20 of Legislative Decree No. 75 of 25 May 2017.

Art. 9 - Economic, social-security and insurance treatment

The overall amount of the Research Fellowship, equal to Euro 28.500,00 gross of the charges borne by the Research Fellow, for a contractual term of 12 months, shall be paid in monthly instalments in arrears.

For tax purposes, Article 4 of Law No. 476 of 13 August 1984 shall apply (exemption from local income tax and from personal income tax - IRPEF).

For social security, Article 2, paragraphs 26 et seq., of Law No. 335 of 8 August 1995 shall apply (obligation to register with the INPS Separate Management and to pay the related contributions).

For sick leave, Article 1, paragraph 788, of Law No. 296 of 27 December 2006 shall apply (right to INPS sickness allowance, within limits of duration and amount, in case the activity is suspended).

For compulsory maternity leave, the provisions of the Decree of the Minister of Labour and Social Security of 12 July 2007 shall apply. During the compulsory maternity leave period, the INPS allowance under Article 5 of the above Decree is integrated by Politecnico di Milano up to the full amount of the Fellowship remuneration.

Politecnico di Milano provides INAIL insurance coverage against accidents and for civil liability, with premiums borne by specific budget funds.

Politecnico di Milano shall withhold from the remuneration, for each calendar year, an amount corresponding to the insurance premium of the policy "Infortuni studenti, assegnisti di ricerca e figure assimilate."

Art. 10 - Intellectual property

Any potentially patentable innovation created by the Research Fellow in the performance of their duties shall be governed in compliance with the applicable legislation, the University Regulations, and any relevant contractual clauses.

Art. 11 - Personal data processing

Pursuant to EU Regulation no. 679/2016, candidates are informed that the personal data they provide will be processed, in paper or electronic format, exclusively for the purposes of this selection procedure and for the possible establishment of the employment relationship and for related management purposes.

Processing will be carried out by the personnel in charge of the procedure and by the Scientific Supervisor, using procedures that may also be computerized, to the extent and within the limits necessary to pursue the above purposes, including, where applicable, communication to third parties.

Provision of such data is necessary for evaluation purposes, verification of eligibility requirements, and assessment of qualifications declared. Failure to provide the data may prevent such checks and, in the cases provided for by this notice, may result in exclusion from the selection procedure. Additional data may be requested from candidates solely for the purposes indicated above.

The data collected may be disclosed to parties entitled under Law no. 241/1990, Legislative Decree no. 33/2013, and subsequent amendments.

Data will be retained, in compliance with applicable legislation, for no longer than is necessary to achieve the purposes for which they are processed.

Candidates are entitled to the rights set out in Chapter III of EU Regulation no. 679/2016, in particular the right to access their personal data and to request rectification, updating, or erasure if incomplete, incorrect, or collected unlawfully, as well as the right to object to processing on legitimate grounds. Further information is available on the University website: www.polimi.it/privacy.

Complaints may be submitted by contacting the Data Protection Officer (DPO) at: privacy@polimi.it.

Data Controller: Politecnico di Milano - General Director, by delegation of the Rector pro tempore - contact: dirgen@polimi.it.

Internal Data Processing Manager: The Director of the Human Resources and Organizational Development Division.

Art. 12 - Head of the procedure

Pursuant to Article 5 of Law no. 241 of 7 August 1990, the Head of the Procedure for this call is Enrico Eftimiadi, Human Resources and Organizational Development Division - Academic Staff Career Unit - Tel. 02.2399.2272 - 02.2399.2240 - 02.2399.2150 - Email: incarichidiricerca@polimi.it - Italian Certified Email (PEC): pecateneo@cert.polimi.it.

Art. 13 - Notice

This notice is published in the Official Register of the University and on the Politecnico di Milano website.

Art. 14 - Final provisions

For matters not expressly provided for in this notice, the provisions cited in the preamble of this decree, as well as current applicable legislation, shall apply where relevant.

This notice is drafted in both Italian and English. In the event of any discrepancies or differences in interpretation between the two versions, the Italian version shall prevail.

The Head of the Department
(Prof. RAFFAELLA CAGLIANO)

Digitally signed pursuant to the Digital Administration Code (CAD) - Legislative Decree No. 82/2005 and subsequent amendments.